

## คู่มือปฏิบัติงาน เรื่อง การจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้

### ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยของรัฐโดยทั่วไป จะบริหารกิจการด้วยเงินงบประมาณแผ่นดินจากการสนับสนุนของรัฐบาลส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งมาจากรายได้ของมหาวิทยาลัยเอง เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยส่วนนี้เป็นรายได้ที่ไม่ต้องส่งคืนคลังให้เป็นรายได้ของรัฐ และมหาวิทยาลัยสามารถนำมาใช้เพื่อกิจการของมหาวิทยาลัยได้ โดยตั้งเป็นงบประมาณของมหาวิทยาลัยในแต่ละปีงบประมาณ ซึ่งเรียกว่า “เงินรายได้” งบประมาณดังกล่าวเป็นงบที่เสริมเพิ่มเติมจากงบประมาณแผ่นดิน เป็นส่วนที่ให้มหาวิทยาลัยสามารถจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ รวมถึงนำไปใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัยในมิติต่างๆ ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินกิจกรรมได้โดยครบถ้วน สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และช่วยให้บรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักทั้ง 4 ด้านของมหาวิทยาลัย นั่นคือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมถึงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 15 ปี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (พ.ศ. 2553 – 2567) ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเจริญก้าวหน้าทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อการผลิตและพัฒนาบุคลากร รวมถึงองค์ความรู้ต่างๆ ให้สามารถนำไปพัฒนาประเทศชาติต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในทุกมิติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดประโยชน์สูงสุด จำเป็นต้องอาศัยงบประมาณในการบริหารและการดำเนินงานที่เพียงพอและเหมาะสมในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยที่ว่า “มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒมีพันธกิจต่อสังคมในการจัดการศึกษาและให้บริการทางวิชาการ รวมทั้งเข้าไปมีส่วนร่วมกับสังคมในการสืบสานและสร้างเสริมภูมิปัญญาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยยึดหลักจริยธรรมทางวิชาการ และ หลักการให้การศึกษแก่ประชาชน”

งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย นับเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการเติมเต็มการบริหารและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ซึ่งงบประมาณเงินรายได้ในแต่ละปีงบประมาณนั้น จะมีแหล่งที่มาจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทุกภาคส่วน ได้แก่ รายได้จากการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยทุกระดับ การศึกษาและทุกหน่วยงาน (คณะ/สถาบัน/สำนัก/วิทยาลัย/ศูนย์) รายได้จากการให้บริการรักษาพยาบาล (ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี/รพ.ชลประทาน) รายได้จากโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ รายได้จากสำนักงานบริหารกิจการหอพัก รายได้จากศูนย์บริการวิชาการ รายได้จากศูนย์กีฬา และรายได้จากสถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน และนำมารวบรวมเป็นภาพรวมของมหาวิทยาลัย เรียกว่า “งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .... มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ” เพื่อใช้เป็นงบประมาณในการบริหารจัดการงานหน่วยงานในมหาวิทยาลัยต่อไป

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒนั้น มีการจัดทำเป็นประจำทุกปี โดยในแต่ละปีงบประมาณมหาวิทยาลัยจะต้องมีการกำหนดกรอบเงินในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกำหนดกรอบและทิศทางในการบริหารและดำเนินงานของมหาวิทยาลัยต่อไป ซึ่งกองแผนงานจะดำเนินการจัดทำกรอบเงินดังกล่าว โดยอาศัยข้อมูลแผนการรับนิสิต โครงสร้างของหลักสูตรในแต่ละสาขาวิชาจากแต่ละหน่วยงาน ผ่านกระบวนการจัดทำจนกลายเป็นภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย ซึ่งเรียกว่า “ประมาณการรายรับเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....” หลังจากนั้นให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ตามกรอบเงิน และนโยบาย และหลักการในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะต้องจัดทำงบประมาณเงินรายได้โดยผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะกรรมการบริหาร หน่วยงาน แล้วส่งมายังกองแผนงานเพื่อรวบรวมเป็นภาพรวมงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณทั้งมหาวิทยาลัย และต้องผ่านกระบวนการกลั่นกรองจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ คณะกรรมการบริหารเงินรายได้ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จึงจะเสร็จสิ้นกระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และสามารถนำงบประมาณมาใช้ในการบริหารจัดการต่อไปได้

กองแผนงานจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือการปฏิบัติงานฉบับนี้ จะสามารถใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ

เพื่อให้หน่วยงานที่จัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้มีความเข้าใจขั้นตอนการจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยได้อย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

## ขอบเขต

คู่มือการจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ฉบับนี้ครอบคลุมขั้นตอนการจัดทำประมาณการรายรับเงินรายได้ และการจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของหน่วยงาน เสนอ คณะกรรมการชุดต่างๆ พิจารณา และผ่านกระบวนการต่างๆ ตามระเบียบของมหาวิทยาลัย

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**แผนงาน** หมายถึง แผนงานตามยุทธศาสตร์ที่เป็นแนวทางการจัดสรรทรัพยากรที่มุ่งเน้นให้ภารกิจเกิดผลสำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์ และมีผลเชื่อมโยงสู่ผลลัพธ์ที่รัฐบาลต้องการให้เกิดแก่ประชาชนและประเทศชาติ

**ผลผลิต** หมายถึง ผลของการดำเนินงานตามกิจกรรม ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต หรือการให้บริการ ที่ดำเนินงานโดยหน่วยงาน ทั้งในรูปแบบของการบริการโดยตรง หรือโดยใช้วัสดุสิ่งของและหรือสิ่งก่อสร้าง เพื่อนำไปให้บริการแก่องค์กรภายนอกหน่วยงานหรือประชาชน โดยมีตัวชี้วัดผลสำเร็จในเชิงปริมาณ คุณภาพ เวลา และค่าใช้จ่าย



























































































































































































